



タイトル「**2024年度スポーツ科学部(公開用)**」、フォルダ「**スポーツ科学部**」
シラバスの詳細は以下となります。



科目ナンバー	SSCS2336		
科目名	スポーツ経営管理		
担当教員	松本 哲		
対象学年	2年,3年,4年	開講学期	前期
曜日・時限	月 1		
講義室	1207	単位区分	選,選必
授業形態	講義	単位数	2
科目大分類	専門		
科目中分類	専門基礎		
科目小分類	専門基礎		
科目の位置付け（開発能力）	■ D Pコード：学修のゴールを示すディプロマポリシーとの関連 D P 1－E〔学識・専門技能〕 専門分野にかかる理論知と実践知を獲得し利用することができる。 D P 4－I〔理解力・分析力〕 文章表現、数値データを適切に扱いつつ、情報の収集と取捨選択、分析と加工を有効かつ円滑に行い、課題の解決につなげることができる。 ■ C Rコード：学修を通じて開発するマインドセット・ナレッジ・スキルを示すコモンルーブリック（C R）との関連 E 1 学識・専門技能（80％） I 3 情報分析（20％）		
教員の実務経験	13年間の管理職経験をととして教科指導、生徒指導及び部活動指導、後進の指導育成、学校経営等に携わりました。校長在職中に（公財）全国高等学校体育連盟登山専門部の部長を拝命するとともに、スポーツ庁からの依頼を受けて那須雪崩事故に係る「高校生等の冬山・春山登山の事故防止のための有識者会議」の委員として活動しました。平成31年4月より神奈川県高等学校体育連盟理事長として、コロナ禍の対応を含め、県全体の高等学校の体育・スポーツの振興に携わってきました。今までの実務経験を生かし行政の仕組みや組織経営、体育・スポーツ事故やセクハラ・パワハラ等の現代的課題等を授業で発信してまいります。（第2回・第5回・第6回・第13回）		
成績ターゲット区分	■成績ターゲット：能力開発目標ステージとの対応 2 進行期 ～ 3 発展期		
科目概要・キーワード	スポーツ経営管理では、基本的な仕組みやシステムがどのような経緯と現状にあるかを学び、体育・スポーツ事業を営む過程において、財源・人材・施設等を合理的・効率的に活用することが重要であることを理解します。また、経営は公共・民間、営利・非営利を問わず、あらゆる組織体（地域や行政、商業スポーツ施設等）の活動に共通して見られる営みであることから、様々な領域における体育・スポーツの経営管理に関する基礎を資料・視聴覚教材等を用いて学習します。授業形態は講義形式により行います。なお、対応するコンピテンスに基づき効果的な授業方法として、または各授業の補完・代替するためオンライン授業を一部取り入れる場合があります。		
授業の趣旨	■副題 体育・スポーツをキーワードとする経営や管理の在り方 ■授業の目的 スポーツ経営管理の基本構造が説明でき、それらを各領域で応用して考えることができる。経営管理学的な視点でスポーツ現象を捉えられ、そのことについて考察できる。 ■授業のポイント 体育・スポーツ、ビジネス、経営管理、組織、環境、スポーツ事業、消費者・顧客等のキーワードを基に展開します。		

総合到達目標	■基本的な仕組みやシステムがどのような経緯と現状にあるかを学び、体育・スポーツ事業を営む過程における財源・人材・施設等の合理的・効率的な活用を行うために必要な事項を包括的に説明することができる。 ・スポーツ事業のマネジメントに必要な法や施策、ガバナンス等について説明することができる。（第1回～第7回） ・スポーツ事業に関する経営について様々な組織・領域における経営管理や業務内容を説明することができる。（第8回～第15回）	
成績評価方法	■リアクションペーパー（30%）：適用ルーブリック：E1 （評価の観点）授業内容について必要に応じて授業終盤にリアクションペーパーの記載を行い記載内容の評価を行います。 （フィードバックの方法）リアクションペーパー提出後に授業内容の振り返りを行います。 ■中間・期末レポート（70%）：適用ルーブリック：E1・I3 （評価の観点）スポーツに関連する経営管理を行う際に必要な知識や、イベントなどの際の留意事項に関する理解が適切に行われているかどうかを評価します。 （フィードバックの方法）テスト終了後、模範解答を示し、解説します。	
履修条件	特にありません。	
履修上の注意点	特にありません。関連科目「スポーツ制度・行政」を履修する場合は前期・後期で分割履修を推奨します。	
授業内容	回	内容
	1	①授業テーマ ガイダンス ②授業概要 授業の進め方や評価について説明を行い、授業の概要やその方法について理解し、授業でどのような内容を学ぶかについての準備を行う。 ③予習（120分） シラバスを読み、授業の流れについて確認しておく。 ④復習（120分） ガイダンスによって説明された内容について再度シラバスを確認しておく。
	2	①授業テーマ スポーツ振興施策とスポーツ基本計画 ②授業概要 日本のスポーツ振興施策やビジョン、方向性等について説明をすることができる（E1）。担当教員の実務経験を踏まえて、より具体的な体育・スポーツの振興施策に関する情報を提示しながら授業を展開する。 ③予習（120分） 我が国におけるスポーツ振興施策について確認しておく。 ④復習（120分） スポーツ基本法やスポーツ基本計画等について確認しておく。
	3	①授業テーマ スポーツサービスの概要とスポーツマネジメント ②授業概要 スポーツ産業・スポーツマーケティングの概要とマネジメントについて説明をすることができる（E1、I3）。 ③予習（120分） スポーツ産業とはどのようなことを指すか、またマネジメントの概念について確認しておく。 ④復習（120分） スポーツ産業活性化に向けた具体的施策とマネジメントのポイントについて確認しておく。
	4	①授業テーマ スポーツと法・人権 ②授業概要 「スポーツと法」「スポーツと人権」について説明をすることができる（E1）。 ③予習（120分） 競技者にとって必要な法や人権とは何か確認しておく。 ④復習（120分） スポーツ権やフェアプレー・スポーツマンシップ等について確認しておく。
	5	①授業テーマ スポーツ組織(団体)のガバナンス ②授業概要 ガバナンスの意義や各種スポーツ団体におけるガバナンスに必要性について説明をすることができる（E1・I3）。担当教員の実務経験を踏まえて、組織におけるガバナンスの必要性に関する情報を提示しながら授業を展開する。 ③予習（120分） ガバナンスとは何か、またその必要性について確認しておく。 ④復習（120分） スポーツ団体におけるガバナンスとガバナンスコードについて確認しておく。
	6	①授業テーマ スポーツ事故と不祥事 ②授業概要 スポーツ事故におけるリスクマネジメントについて説明をすることができる（E1・I3）。担当教員の実務経験を踏まえて、危機管理や具体的か事故事例により多くの情報を提示しながら授業を展開する。 ③予習（120分） 近年のスポーツを行う現場で実際に起きた事故等について具体的事例を確認しておく。 ④復習（120分） 講義で取り扱われた実際に起きた事故に対するリスクマネジメントの具体的事例を確認しておく。

	7	①授業テーマ スポーツにおける経営管理に必要な情報に関する振り返り（中間レポート作成） ②授業概要 これまでの講義内容の確認・整理を行い、スポーツにおける経営管理に必要な情報について説明をすることができる（E1・I3）。 ③予習（120分） これまで講義で行われた内容について整理しておく。 ④復習（120分） スポーツ経営管理に必要な情報について整理しておく。
	8	①授業テーマ スポーツとメディア ②授業概要 スポーツとメディアの関係、新聞・テレビとスポーツの関係について説明をすることができる（E1・I3）。 ③予習（120分） 近年自身が気になったスポーツに関する報道について確認しておく。 ④復習（120分） スポーツにおけるメディアの影響のメリット、デメリットをそれぞれ確認しておくこと。
	9	①授業テーマ スポーツ事業のプロモーション ②授業概要 スポーツ事業におけるプロモーションの概要(ポイント)を説明をすることができる（E1・I3）。 ③予習（120分） スポーツにおける情報の発信とはどのようなものが考えられ、またどのように実践されているかについて確認しておく。 ④復習（120分） 自身の専門とする（していた）競技におけるプロモーション活動について具体的事例を確認しておく。
	10	①授業テーマ スポーツ施設の管理 ②授業概要 スポーツファシリティマネジメント、指定管理制度等について説明をすることができる（E1・I3）。担当教員の実務経験を踏まえて、より具体的な施設管理に関する情報を提示しながら授業を展開する。 ③予習（120分） スポーツファシリティマネジメントとはどのようなことを指すのかについて確認しておく。 ④復習（120分） スポーツファシリティマネジメントの国内の具体的事例を確認しておく。
	11	①授業テーマ スポーツ産業とプロスポーツ ②授業概要 スポーツビジネス、プロスポーツやスポーツヘディング等について説明をすることができる（E1・I3）。 ③予習（120分） スポーツビジネスに必要なコンテンツについて確認しておく。 ④復習（120分） スポーツビジネスの現状と課題を整理しておく。
	12	①授業テーマ スポーツイベント等のマネジメント ②授業概要 スポーツビジネスやイベントのマネジメント等について説明をすることができる（E1・I3）。 ③予習（120分） スポーツビジネスにおけるイベント等について自身の専門とする（していた）競技における具体的事例を確認しておく。 ④復習（120分） スポーツビジネスの功罪について考えるうえで必要な具体的事例を確認しておく。
	13	①授業テーマ 地域スポーツ活動の現状と課題 ②授業概要 総合型地域スポーツクラブとスポーツ少年団について学び、組織運営や課題等について説明をすることができる（E1・I3）。担当教員の実務経験を踏まえて、具体的な取り組みについて情報を提示しながら授業を展開する。 ③予習（120分） 総合型地域スポーツクラブやスポーツ少年団の活動について確認しておく。 ④復習（120分） それぞれの組織の現状と課題について整理しておく。
	14	①授業テーマ これまでの講義内容に関する理解度の確認と振り返り（期末レポート作成） ②授業概要 これまで講義内容の確認・整理を行い、スポーツにおける経営管理に必要な情報について説明をすることができる。（E1、I3）。 ③予習（120分） これまでの講義内容を確認しておく。 ④復習（120分） 期末レポート課題における内容を再度整理しておく。
	15	①授業テーマ 「スポーツ経営管理」総括及びまとめ ②授業概要 第14回講義時に行われた講義の内容を含めスポーツ経営管理における講義内容についてまとめを行う（E1、I3）。 ③予習（120分） これまで講義で取り扱われた用語等について整理しておく。 ④復習（120分） スポーツ経営管理で取り扱われた内容と他の領域について自身が履修している科目等からその関連性を確認しておく。
関連科目		スポーツ制度・行政[SSCS2335]

教科書	指定はありません。
参考書・参考URL	「スポーツ・体育 指導・執務必携」(道話書院)
連絡先・オフィスアワー	■連絡先 授業時に連絡します。 ■オフィスアワー 授業時に連絡します。
研究比率	

